



SUSTAINABLE
PENSION
INVESTMENTS
LAB

THEORY OF CHANGE

Theory of change van het SPIL-network

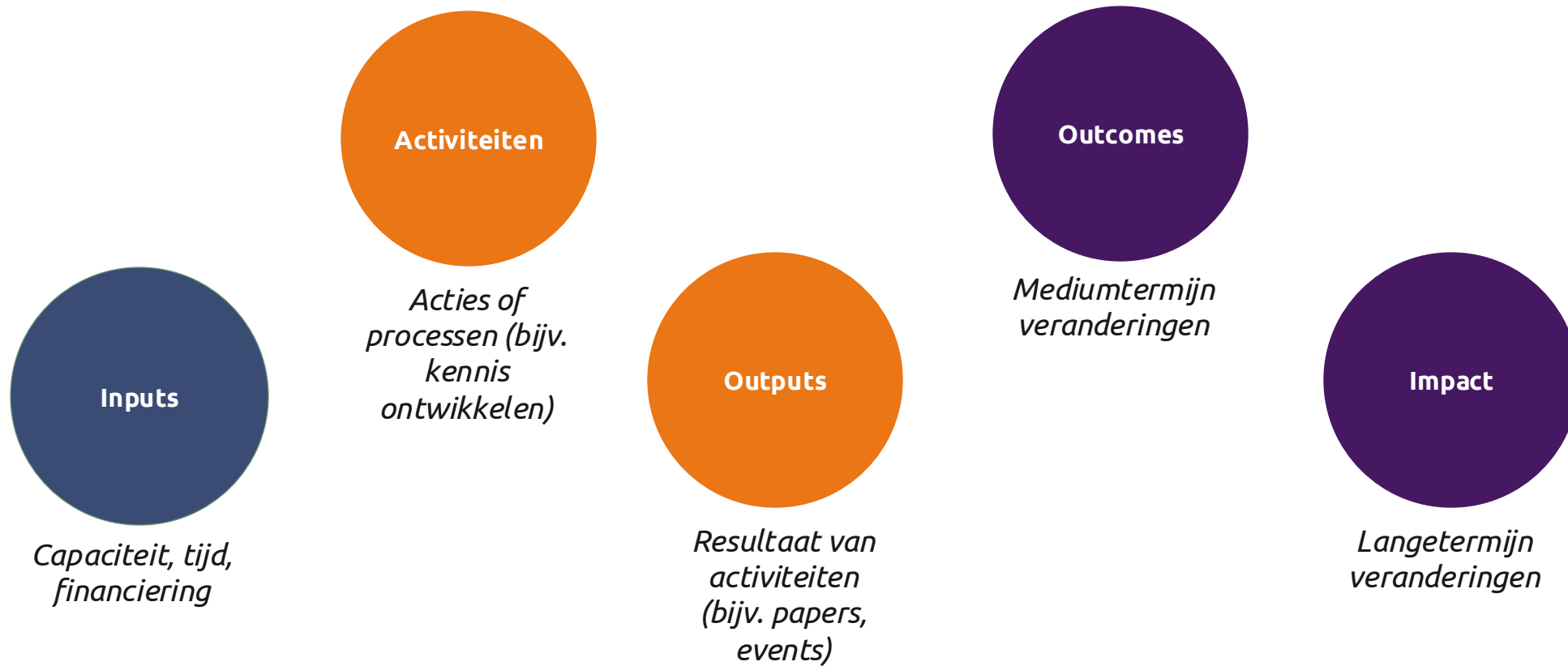
Juni 2025

INTRODUCTIE

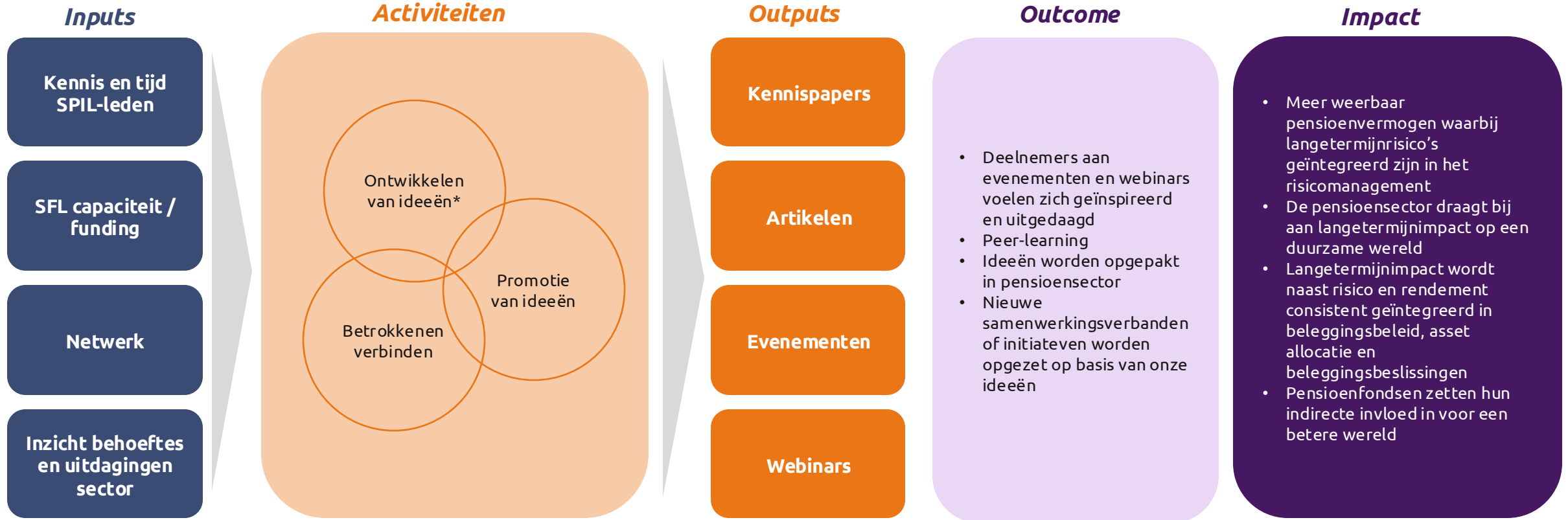
SPIL is een **netwerk van bestuurders en experts** in de pensioensector die **verandering** willen en kunnen realiseren en die staan voor een **robuuste toekomstige pensioensector** waarin **duurzaamheid** integraal meegenomen wordt in het beleggingsproces.

De SPIL-leden hebben gezamenlijk gewerkt aan een verandertheorie, een zogenoemde '*Theory of Change*'. Deze beschrijft de verandering die een organisatie wil bereiken via haar activiteiten en laat op een schematische manier zien hoe deze verandering tot stand komt.

THEORY OF CHANGE ELEMENTEN



THEORY OF CHANGE



SPIL **ontwikkelt ideeën** gericht op langetermijn, gerelateerd aan **systemische vraagstukken**, in de vorm van een praktisch en goed onderbouwd **handelingsperspectief** en gaat hierover in gesprek met de sector en betrokkenen.

Een toekomst waar pensioenfondsen en hun vermogensbeheerders **bijdragen aan langetermijnwaardecreatie** en duurzaamheid **integraal meenemen in het beleggingsproces**

*Structureren van probleem, ophalen van ideeën uit de praktijk, nieuwe ideeën ontwikkelen